



HAL
open science

Présentation de la chaire OPTIMA et de son activité

David Carassus

► **To cite this version:**

David Carassus. Présentation de la chaire OPTIMA et de son activité. Séminaire du CEREGE, Université de Poitiers, May 2021, Poitiers, France. hal-03553017

HAL Id: hal-03553017

<https://univ-pau.hal.science/hal-03553017>

Submitted on 2 Feb 2022

HAL is a multi-disciplinary open access archive for the deposit and dissemination of scientific research documents, whether they are published or not. The documents may come from teaching and research institutions in France or abroad, or from public or private research centers.

L'archive ouverte pluridisciplinaire **HAL**, est destinée au dépôt et à la diffusion de documents scientifiques de niveau recherche, publiés ou non, émanant des établissements d'enseignement et de recherche français ou étrangers, des laboratoires publics ou privés.

100%

recherche, management et
innovation publique locale



Observatoire du PiloTage et de
l'Innovation Managériale LocAle

IAE PAU-BAYONNE
Ecole Universitaire
de Management

 **IVERSITÉ**
DE PAU ET DES
PAYS DE L'ADOUR

SOMMAIRE

1. Présentation de la chaire
2. Présentation des activités 2016/2020
3. Présentation du projet 2021/23
4. Zoom sur quelques productions



Dynamiser les **relations entre l'université, les collectivités locales et leurs partenaires** en :

- Constituant un **observatoire** du pilotage et de l'innovation managériale locale pour mieux connaître et comprendre les pratiques concernées,
- **partageant** ces innovations à l'échelle locale et nationale, entre universitaires et praticiens,
- **accompagnant** les collectivités locales dans la mise en œuvre de ces pratiques innovantes,
- constituant un **laboratoire** collaboratif de
- fabrication de l'innovation locale (notamment les usagers/citoyens/contribuables),
- et en étant force de **propositions** en termes d'outils et de modalités de fonctionnement innovants répondant aux mutations du contexte local.





Nos axes de recherche

5 axes autour du **pilotage** et de **l'innovation managériale** dans les collectivités locales :

- Axe **politique** et **stratégique**
- Axe **organisation** et **gouvernance**
- Axe **comportemental** et **humain**
- Axe **NTIC** et **numérique**
- Axe **Marketing territorial** et **communication publique**





Nos ressources humaines



5 chercheurs
permanents



20 doctorants
10 financés
5 en poste

Nos ressources pédagogiques



Master Management
des Collectivités Locales



Master 2 Management et
Innovation en Collectivités
Locales E-learning

Nos ressources de communication





Nos partenaires principaux



Nos partenaires d'études



SOMMAIRE

1. Présentation de la chaire
- 2. Présentation des activités 2016/2020**
3. Présentation du projet 2021/23
4. Zoom sur quelques productions



20 Publications
scientifiques



50 Publications
professionnelles



 **+100** Communications dans des colloques scientifiques et professionnels



Entretiens de
l'Innovation
Territoriale

1 colloque annuel



Le Sud-Est
Toulousain



Pau Porte des Pyrénées



BIARRITZ



CONSEIL DÉPARTEMENTAL
HAUTE-GARONNE.FR



+300

participants à chacune des dernières éditions



8

thèses de doctorat

1

Habitation à Diriger des recherches



30

Conventions de recherche

3

Partenariats institutionnels



1

Groupement d'Intérêt scientifique



10 Études nationales



Carsat Retraite & Santé au travail
Centre-Val de Loire



PYRENEES ATLANTIQUES
LE DEPARTEMENT




L'ACHAT PUBLIC RESPONSABLE



SDIS64
Service Départemental d'Incendie et de Secours



sofaxis



AG2R LA MONDIALE

Nos créations



Une plateforme citoyenne



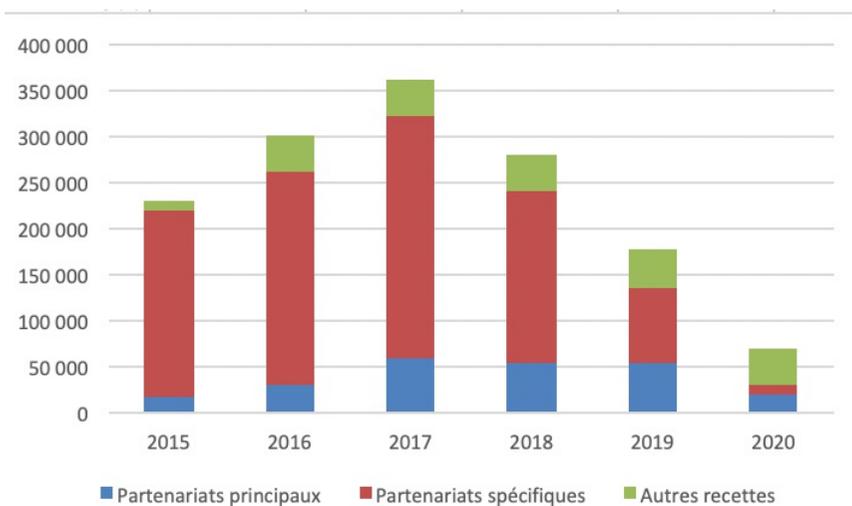
Un outil de pilotage des politiques locales

Banque de Données de l'Innovation Territoriale

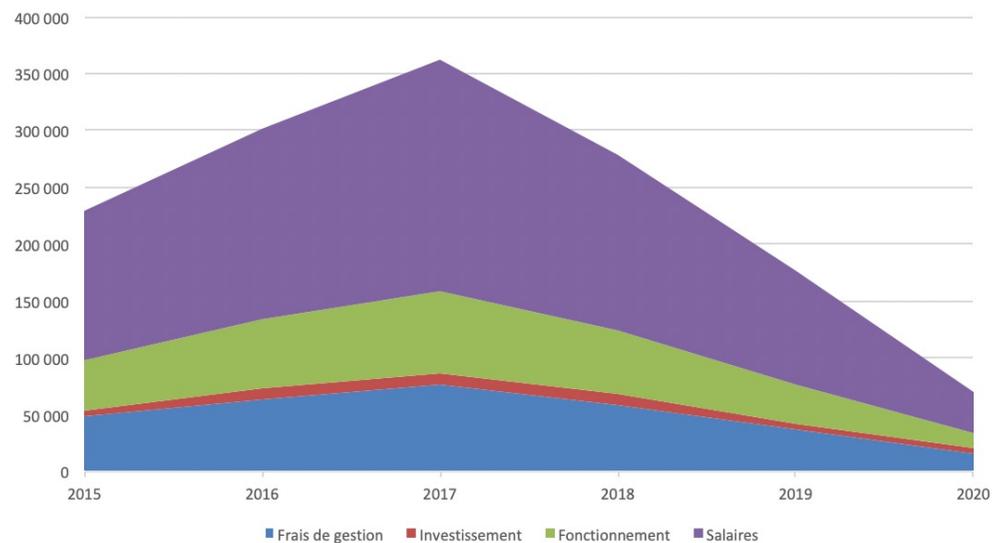
Une BDD recensant + de 1 000 innovations



Nos ressources réparties sur 2015/2020



Nos dépenses 2015/2020

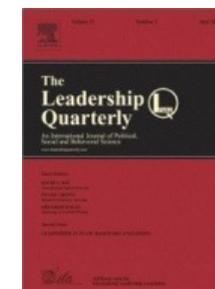
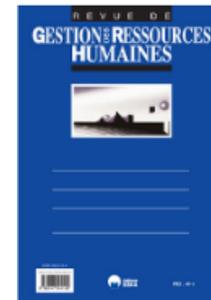


SOMMAIRE

1. Présentation de la chaire
2. Présentation des activités 2016/2020
- 3. Présentation du projet 2021/23**
4. Zoom sur quelques productions



→ **Publications** : valoriser nos terrains d'études dans des publications scientifiques et professionnelles





→ **Thèses** : faire soutenir les **thèses de doctorat** suivantes :

- 2022 - Nicolas POUZACQ (contrat doctoral), « *L'évaluation des politiques publiques locales : comment mettre en œuvre le couple valeur/coût ?* »
- 2022 - Pascal BELLEMIN (en poste), « *L'analyse de l'influence du management stratégique sur le pilotage financier local* »
- 2021 - Asmaa ATA (contrat doctoral), « *Evaluation de la politique d'insertion des personnes handicapées dans la fonction publique* »
- 2021- Stéphane COILLARD (contrat doctoral), « *La prévention de la désinsertion professionnelle dans le secteur médico-social* »
- 2021 - Gérard EDIJATO, « *Influence des pratiques de contrôle de gestion sur la performance des politiques publiques locales* »

+ accompagner 5 autres doctorants en début de thèse (P. FRUCQUET, M.BELYAMANI, M. CHAUVEAU, T. IHIDOY, S. PRAT DIT HAURET)



→ **Colloque** : organiser les EIT 2021 à Poitiers en partenariat avec la ville et l'agglo, sur le **management des transitions environnementales et numériques**

EIT
2021

→ **Projets** : relancer le projet **Citéla** avec le LIUPPA



Un projet à l'initiative de la CHAIRE OPTIMA soutenu par AQUITAINE SCIENCE TRANSFERT et UNIVERSITÉ DE POITIERS

cité là

Découvrez le
1^{er} réseau social public

Une communication vers la population **améliorée**

Une aide à la décision **renforcée**

Une opinion publique **activée**

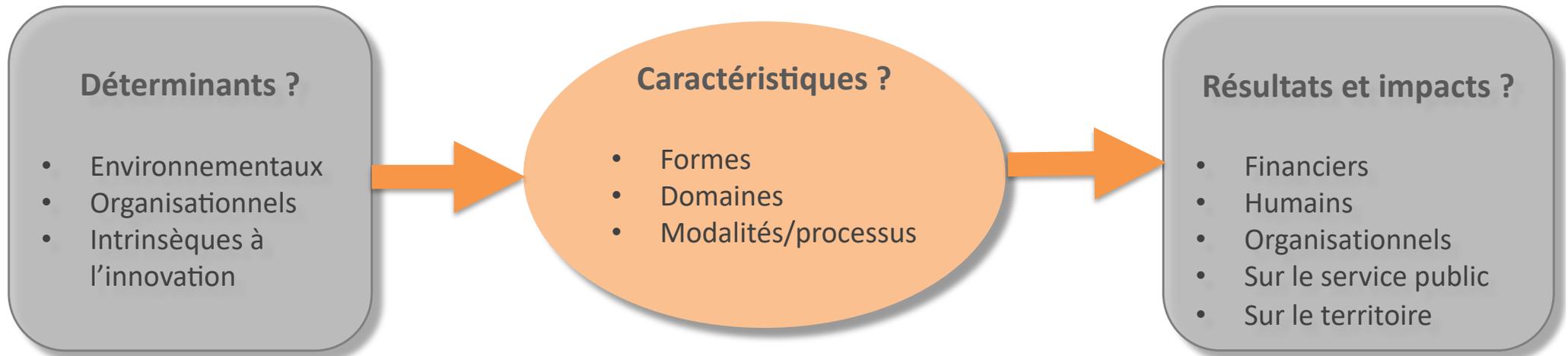
SOMMAIRE

1. Présentation de la chaire
2. Présentation des activités 2016/2020
3. Présentation du projet 2021/23
4. Zoom sur quelques productions



→ Recherches sur l'innovation territoriale :

- modèle global :



- **Cadres théoriques** : TNI, théorie de l'innovation / changement, performance, etc.
- **Méthodologies** : études quantitatives, études de cas
- **Intérêts** : scientifiques, managériaux





→ Recherches sur l'innovation territoriale :

- Analyse des déterminants de l'innovation locale (1/2)



2014

CARASSUS David, FAVOREU Christophe, GARDEY Damien,
"Factors that Determine or Influence Managerial
Innovation in Public Contexts: The Case of Local
Performance Management", Public Organization Review,
vol. 14, n°2 (rang B HCERES),
(<https://hal-univ-pau.archives-ouvertes.fr/hal-02431110>)



2018

FAVOREU Christophe, MAUREL Christophe, CARASSUS
David, MARIN Pierre, « Influence and Complementarity of
Follow-on Managerial Innovations within a Public
Organization », Public Organization Review (rang B
HCERES),
(<https://hal-univ-pau.archives-ouvertes.fr/hal-02152932>)



Management international
International Management / Gestión Internacional

2020

FAVOREU Christophe, MAUREL Christophe,
QUEYROI Yoann, MARIN Pierre, « Les
déterminants des différents types d'innovation
publique locale : une analyse nationale multi
facteurs », Management international



→ Recherches sur l'innovation territoriale :

- **Analyse des déterminants de l'innovation locale (2/2)**
 - Une **influence réduite** de la **dynamique d'innovation**
 - Une **faible influence** des **facteurs environnementaux et contextuels** (contraintes institutionnelles réglementaires, forces et faiblesses du territoire, contraintes financières nationales, contexte politique, etc.)
 - Une **influence importante** des **facteurs internes** à la collectivité (caractère dominant d'un acteur administratif, existence d'une structure de pilotage dédié, caractère dominant d'un acteur politique, culture interne de la collectivité),
 - La plus **forte influence** des **facteurs propres à l'innovation** engagée (perception de l'avantage donné par cette innovation, compatibilité aux valeurs et pratiques de la collectivité, observabilité et la connaissance des résultats attendus, dimension collective, caractère adaptable et accessible de l'innovation)



→ Recherches sur l'innovation territoriale :

- Analyse des impacts de l'innovation locale (1/2)



2020

QUEYROI Yoann, CARASSUS David, MAUREL Christophe, FAVOREU Christophe, MARIN Pierre, "*L'innovation publique locale : une analyse de ses impacts perçus en matière de performance publique*", Revue internationale des sciences administratives, IISA (Institut international des sciences administratives) (rang B HCERES)
(<https://hal.archives-ouvertes.fr/hal-02933122>)



→ Recherches sur l'innovation territoriale :

- Analyse des impacts de l'innovation locale (1/2)

Performance	Financière	Organisationnelle	RH	Service public	Territoriale
Types d'innovations					
Service	,185*			,584*	,600*
Orga. Structures	,136*		,634*	,620*	
Orga. Pratiques		,419*	,418*		,423*
Technologiques		,407*			
Stratégiques et de gouvernance				,410*	,433*

*significatif au seuil de 1%.



→ Recherches sur le pilotage des politiques locales :

**Le pilotage
des politiques
publiques locales**
De la planification à l'évaluation

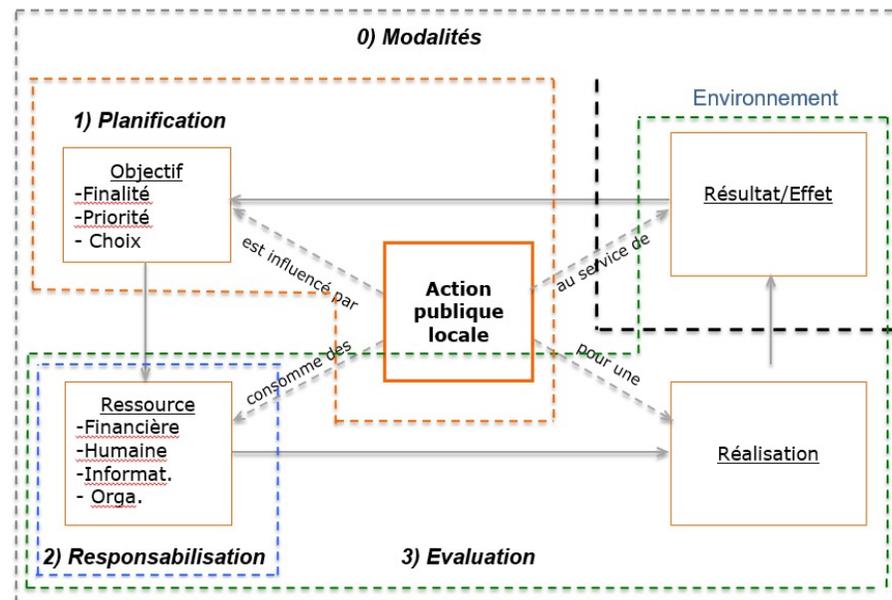
LES INDISPENSABLES



David Carassus
Préface
Jean Arthuis
Stéphane Pintre



2020 CARASSUS David, "Le pilotage des politiques publiques locales : de la planification à l'évaluation", Edition Berger-Levrault « Les indispensables »
(<https://hal.archives-ouvertes.fr/hal-03046587>)



- Concepts
- Pratiques
- Normes

Suivez l'actualité de la chaire



<http://optima.univ-pau.fr/live/>



Contactez-nous



chaire.optima@univ-pau.fr

Institut d'Administration des Entreprises

(IAE) de Pau-Bayonne

BP 575

64012 PAU Cedex - France

Les partenaires de la chaire

