



**HAL**  
open science

## Professionnalisons les achats publics locaux

Brice Malm, David Carassus

► **To cite this version:**

Brice Malm, David Carassus. Professionnalisons les achats publics locaux. Les Echos, 2015. hal-02152514

**HAL Id: hal-02152514**

**<https://univ-pau.hal.science/hal-02152514>**

Submitted on 29 Dec 2020

**HAL** is a multi-disciplinary open access archive for the deposit and dissemination of scientific research documents, whether they are published or not. The documents may come from teaching and research institutions in France or abroad, or from public or private research centers.

L'archive ouverte pluridisciplinaire **HAL**, est destinée au dépôt et à la diffusion de documents scientifiques de niveau recherche, publiés ou non, émanant des établissements d'enseignement et de recherche français ou étrangers, des laboratoires publics ou privés.

## **Professionnalisons les achats publics locaux**

Brice MALM, David CARASSUS

Dans un contexte de baisse des dotations de l'état, l'optimisation des Achats et la recherche d'économies passent nécessairement par une plus grande professionnalisation des Acteurs de la commande publique locale. Avec une dépense évaluée à 9 Milliards d'euros selon le ministère des finances (annexe du projet de loi de finances 2016), l'amélioration de la performance de la fonction Achats apporterait de nouvelles marges de manœuvres aux collectivités, dans l'arbitrage délicat de leurs finances locales. Pour atteindre cet objectif, faut-il révolutionner les méthodes des acteurs de la commande publique locale. Non, les acheteurs publics locaux doivent dans la mesure des moyens qui leur sont offerts, développer une nouvelle culture de la performance Achats. Une culture économique de l'achat en rapport avec le caractère juridique des marchés publics. Cependant, les acheteurs et juristes des marchés publics peuvent-ils seuls décider de cette évolution ? Difficilement, sans l'implication de la Direction Générale et des élus de la collectivité qui doivent être parties prenantes. Ajoutons également qu'il est cependant de la responsabilité de la fonction achats de maîtriser l'art de communication, pour exprimer les objectifs de la collectivité dans une politique Achats, déclinée à l'ensemble des Directions de la collectivité et aux soumissionnaires.

La mise en œuvre d'une réelle politique Achats, nécessite idéalement une équipe professionnelle, clairement identifiée au sein d'une véritable organisation achats. Professionnalisation rime également avec compétences. Compétences articulés autour de la maîtrise d'un véritable savoir faire, pour une bonne exploitation du code des marchés publics, ou pour le bon déploiement des outils associés aux processus opérationnels, de passation et d'exécution des marchés. La maîtrise d'un savoir-être associé à des savoirs développés dans le cadre de programmes de formation achats, adaptés aux spécificités des collectivités locales, doivent permettre de renforcer l'efficacité des acheteurs dans leurs missions quotidiennes.

Au sein de la Chaire Optima de l'Université de Pau, nous souhaitons apporter notre contribution à cette nécessaire professionnalisation de la fonction Achats. A cet effet dans le cadre d'une vaste enquête scientifique, unique en France, dirigé par le Professeur David Carassus, nous avons souhaité interroger les acteurs de la commande publique locale, sur leurs perceptions de la performance Achats et sur l'état de leurs pratiques actuelles. Les résultats de cette enquête nous permettront avec des institutions telles que l'APASP, la Médiation des marchés publics..., de renforcer la professionnalisation de la fonction achats, afin de donner de nouvelles marges de manoeuvre aux collectivités locales, pour un service public de proximité performant, conciliant efficacité juridique et économique de l'achat public local