

Table ronde AFIGESE du 23 septembre 2016 (10h30/12h) intitulée « Peut-on contractualiser avec l'Etat ? »

Animateur : David CARASSUS, Professeur des universités en sciences de gestion (Université de Pau et des Pays de l'Adour), Directeur de la chaire OPTIMA

Intervenants :

- Estelle GRELIER, Secrétaire d'Etat en charge des collectivités territoriales (Directrice de cabinet : Delphine CERVELLE)
- Stéphanie TEN EYCK, Directrice générale des services du Département de la Meurthe et Moselle
- Robert HERTZOG, Professeur à l'Université de Strasbourg
- Myriam KABYLO, Experte en finances locales à la Caisse des Dépôts et Consignations

Structuration de la table ronde : 3 temps :

- **Temps 1 (30/40 mn)** : premier tour de table avec prise de parole de tous les intervenants (soit 5/10 mn chacun)
 - Thème : histoire et diagnostic de la contractualisation Etat/collectivités locales
 - Questions sous-tendues : Quel est le diagnostic que nous pouvons faire de la contractualisation entre l'Etat et les collectivités locales (CPER, contrat pays, etc) ? Pourquoi et comment s'est elle développée à l'origine ? Doit-elle être maintenue ou développée ? Est-elle toujours d'actualité/nécessaire ? Quels en sont les enjeux (pour l'Etat, pour les collectivités, pour les usagers/citoyens) ? Quelles sont les évolutions actuelles en matière de contractualisation (philosophie, modalités, etc.) ? Quels sont les avantages et limites des formes actuelles de contractualisation ?
 - Ordre de passage (organisé par l'animateur avec une question au départ et quelques relances ; idées non exhaustives évoquées ici suite aux entretiens) :
 - 1) **Robert HERTZOG** (Professeur à l'Université de Strasbourg) : Périmètre de la contractualisation (définition, outils), « Histoire » de la contractualisation, Raisons du développement de la contractualisation, Difficultés actuelles autour du développement de la contractualisation
 - 2) **Myriam KABYLO** (Experte en finances locales à la Caisse des Dépôts et Consignations) : actualité de la contractualisation sur le plan financier, rôle de la CdC / contractualisation (investissement, aménagement, innovation locale), enjeux sous-tendus par son existence / développement
 - 3) **Stéphanie TEN EYCK** (Directrice générale des services du Département de la Meurthe et Moselle) : Evolution du paradigme de la contractualisation, Mérites de la contractualisation pour les collectivités

locales en prenant des exemples « locaux » (accessibilité aux services publics, accès aux droits, mixité dans les collèges, etc.), Difficultés de la contractualisation (organisation territoriale)

- 4) **Estelle GRELIER** (Secrétaire d'Etat en charge des collectivités territoriales) : Présentation des différentes contractualisations actuelles (Pacte Etat Métropole, CPER, etc.) sur différentes politiques (plan formation, emploi, etc.), Rôle de la contractualisation par rapport à la décentralisation

➤ **Temps 2 (30/40 mn)** : second tour de table avec prise de parole de tous les intervenants (soit 5/10 mn chacun)

- Thème : perspectives de la contractualisation Etat/collectivités locales
- Questions sous-tendues : Quelles sont les formes que peuvent/doivent prendre les contractualisations à venir entre l'Etat et les collectivités locales ? Quel est le périmètre que cela doit couvrir (financement des collectivités ? par politiques publiques ? Investissement ? etc) ? La contractualisation peut elle permettre de gérer la transversalité et de mieux répartir les rôles et responsabilités en matière de politiques communes ? Quelle est la future place des collectivités dans la contractualisation avec l'Etat, en constatant en particulier une diminution relative des financements nationaux depuis les années 1990 ? Comment créer des contrats plus incitatifs, notamment au regard de la perte de vitesse de l'incitation financière étatique ? Comment améliorer le degré de liberté pour les collectivités dans la définition de l'objet de ces contrats, et de leurs modalités de mise en œuvre ?
- Ordre de passage (organisé par l'animateur avec une question au départ et quelques relances ; idées non exhaustives évoquées ici suite aux entretiens) :
 - 1) **Estelle GRELIER** (Secrétaire d'Etat en charge des collectivités territoriales) : formes et périmètre des futures contractualisation Etat / collectivité (vision Etat)
 - 2) **Stéphanie TEN EYCK** (Directrice générale des services du Département de la Meurthe et Moselle) : évolutions futures de la contractualisation Etat / collectivité (vision locale)
 - 3) **Myriam KABYLO** (Experte en finances locales à la Caisse des Dépôts et Consignations) : évolution de la contractualisation dans le futur (vision partenariale) (financement des collectivités locales par l'Etat, sanctions financières, lien avec dotation)
 - 4) **Robert HERTZOG** (Professeur à l'Université de Strasbourg) : facteurs favorisant la contractualisation dans le futur, formes et modalités futures de la contractualisation (périmètre, outils)

➤ **Temps 3 (20/30 mn)** : questions / réponses avec la salle